

Costi, criticità e politiche di approvvigionamento per le pmi

Le Giornate dell'Energia
CNA Torino 27 novembre 2009
Mauro Antonetti Gluc Au

Componenti di costo dell'elettricità

Costi elettricità

- Commodity (energia)
- Servizi di Rete (trasporto) a tariffa (livelli qualità)
- Altri Servizi (dispacciamento) approvvigionamento "di mercato" (MSD)
- Oneri Ulteriori
- Fiscalità (IVA, Accise, etc)

Costi elettricità

- Commodity (meccanismi di mercato):
 - Diretti (gestione trasporto e dispacciamento):
 - Bilaterali
 - Piattaforme (regolate e non)
 - Indiretti:
 - Contratti fornitura in ML
 - Regime di maggior tutela

Costi elettricità

□ Servizi di Rete (trasporto) a tariffa:

o Regolatorio

□ Altri Servizi (dispacciamento) approvvigionamento "di mercato" (MSD):

o Meccanismi delle piattaforme

o Contesto di mercato

o Vigilanza regolatoria

Costi elettricità

- Oneri Ulteriori (FER, Stranded cost, etc):
 - o Normative e regolatorio
 - o Trasferimento su Fiscalità Generale
- Fiscalità (IVA, Accise, etc)
 - o Imposizione nazionale
 - o Imposizione locale

Criticità e linee di intervento

Criticità

- Mercato all'ingrosso competitivo:
 - o Norme e vigilanza regolatoria
 - o Aspetti strutturali
- Mercato retail competitivo:
 - o Qualificazione e numerosità fornitori
 - o Rapidità ed imparzialità switching

Criticità

- Clausole contrattuali adeguate
 - o Know how Cliente o "consulente"
- Verifica esecuzione contrattuale
 - o Disponibilità e trasparenza misure
 - o Simmetria informativa
- Contenzioso
 - o Rapidità procedure
 - o Eventuali sanzioni "deterrenti"

Possibili interventi

- ❑ Maggior simmetria informativa e conoscitiva tra Domanda e Offerta
- ❑ Quadro normativo adeguato
- ❑ Interventi strutturali (mercato) ed infrastrutturali (rete)
- ❑ Regime di Maggior Tutela
- ❑ Vigilanza Regolatoria
- ❑ Autotutela Associativa ed Aggregativa

Politiche e modalità di approvvigionamento

Modalità di approvvigionamento

- Regime di *Maggior tutela* (pmi con maggior tutela)
- Adesione a *Offerte in mercato libero*
- Acquisto "autonomo"
- Adesione a *Gruppi di Acquisto*
- Adesione a *Consorzi*
- Piattaforme di acquisto

Modalità di approvvigionamento

- Clienti Singoli

1. Regime di Maggior tutela
2. Adesione a Offerte in mercato libero
3. Acquisto "autonomo"

- Clienti Aggregati

1. Adesione a Gruppi di Acquisto
2. Adesione a Consorzi
3. Piattaforme di acquisto

Modalità di approvvigionamento

- Regime di Maggior tutela (pmi con maggior tutela):
 1. Prezzi dall'approvvigionamento di AU
 2. Monitoraggio regolatorio (Aeeg) e MSE
 3. Stabilità fornitura e servizio globale (compresi livelli di qualità)

Modalità di approvvigionamento

- Adesione a Offerte in mercato libero:
 1. Opportunità prezzo competitivo
 2. Personalizzazione Offerta
 3. Rischio Prezzo
 4. Rischio approvvigionamento
 5. Gestione della qualità

Modalità di approvvigionamento

- Acquisto "autonomo"
 1. Gestione diretta trasporto dispacciamento
 2. Acquisti da più fornitori (anche piattaforme: GME, Idex, etc)
 3. Risk management
- ❖ Massa critica minima del Cliente Finale
- ❖ Know how e capacità operative

Modalità di approvvigionamento

- *Adesione a Gruppi di Acquisto*
 1. *Procedure di selezione di Offerte di fornitura (varie opzioni)*
 2. *Assistenza per scelta fornitore*
 3. *Verifiche esecuzioni contrattuali*
 4. *Assistenza gestione contratto*

Modalità di approvvigionamento

- *Adesione a Consorzi (massa critica):*
 1. *Analogo a Gruppo di Acquisto*
 2. *Gestione trasporto/dispacciamento diretta (del Consorzio):*
 - o *Acquisto vari canali*
 - o *Gestione operativa/amministrativa*
 - o *Gestione Fiscale*

Modalità di approvvigionamento

- Piattaforme di acquisto (assistenza):
 - o Definizione di condizioni contrattuali
 - o Qualificazione fornitori
 - o Selezione competitiva di forniture (aste anche telematiche)
 - o Esternalizzazione know how

Grazie dell'attenzione